

# Политика закупок

## Введение

Настоящая Политика в области закупок (в дальнейшем именуемая «Политика») Polymetal International plc («Polymetal») и ее дочерних компаний (далее совместно – «Группа», и каждая по отдельности «Компания Группы») устанавливает принципы, цели, задачи, нормы планирования, исполнения и контроля в рамках обеспечения материалами, услугами, оборудованием и другими материально-техническими ресурсами.

## Термины и определения

Материально-технические ресурсы – это потребляемые в процессе производства материалы и оборудование, а также оказываемые третьими лицами услуги и работы.

Поставщик – это физическое или юридическое лицо, являющееся стороной договора, заключенного с Компаниями Группы, за исключением непосредственно компаний Группы.

Руководство – это руководители высшего звена компаний Группы, обладающие полномочиями принимать или оказывать существенное влияние на принятие важных коммерческих, финансовых и кадровых решений в Компании Группы. Руководство несет ответственность за общее соблюдение Компаниями Группы настоящей Политики, а также внутренних политик и процедур Компаний Группы, регламентирующих поведение сотрудников, в соответствии с Политикой.

В тексте данной Политики "мы" относится ко всем сотрудникам Группы, включая работников и руководство всех уровней.

Политика закупок определяет весь цикл закупок полностью, и ее обязаны соблюдать все сотрудники предприятий Группы, а также поставщики и подрядчики.

## 1. Сфера применения

Политика закупок соответствует принципам, приносящим Группе ценность путем стратегического поиска поставщиков и закупок товаров и услуг в регионах для предприятий Группы. Наша роль заключается в обеспечении безопасной и своевременной поставки надлежащих товаров и услуг по месту назначения.

Поставщик может приступать к выполнению работ только после получения соответствующего заказа на поставку.

Мы регулярно оцениваем выполнение закупок и подготавливаем отчетность для всех заказчиков. Мы принимаем меры там, где это необходимо, для исправления и улучшения качества закупок в соответствии с ожиданиями заказчиков.

Мы на конкурентной основе проверяем соблюдение требований к материалам для получения Группой оптимально возможной стоимости с учетом всех соответствующих факторов, включая безопасность, качество, доставку, спецификацию, цену, экологические аспекты и устойчивое развитие.

## 2. Ответственность в области закупок

Мы обеспечиваем следующее:

- консультации с внутренними заказчиками для понимания их потребностей и желаемых результатов, для разработки стратегий поиска поставщиков, подходящих для закупаемых товаров или услуг;
- разработку стратегий, отвечающих краткосрочным бизнес-требованиям и долгосрочным стратегическим перспективам;
- привлечение субподрядчиков посредством разовых сделок, многолетних соглашений или долгосрочных стратегических договоренностей;
- привлечение поставщиков после консультаций с заказчиками для разработки соответствующей стратегии поиска, с которой мы выходим на рынок;
- ведение переговоров по договорам на поставку от имени Группы с учетом откликов заказчиков;
- принятие единой процедуры для процесса заключения договоров с поставщиками и предоставление стандартных условий договора там, где это возможно;
- управление коммерческими отношениями с поставщиками, включая сопровождение и контроль за исполнением договоров.

**В рамках сопровождения и контроля за исполнением договоров, мы обеспечиваем следующее:**

- предложения о встречах с поставщиками и пересмотре цен;
- отслеживание и обновление индексов цен, относящихся к договору;
- проверка эффективности работы поставщиков и соблюдение сроков исполнения обязательств по договору;
- сбор и хранение сопроводительных документов, в том числе страховых свидетельств;
- управление сроками истечения договоров;
- ведение базы данных по договорам.

### **3. Цепочка поставок**

**Цепочка поставок Группы обеспечивает процесс от закупки до оплаты и включает следующее:**

- определение надлежащих стандартов цепочки поставок для предприятий Группы;
- оценка и подготовка отчетности по результатам работы цепочки поставок;
- аудит стандартов и процессов складского хранения и снабжения;
- предоставление рекомендаций по совокупной стоимости владения для количественной оценки вариантов цепочки поставок;
- обеспечение оценки рисков по вариантам цепочки поставок по регионам, бизнес-подразделениям или категориям;
- финансовая поддержка инициатив по улучшению цепочки поставок;
- управление аутсорсинговыми складами и поставщиками логистических услуг.

### **4. Поставщики**

## Требования, предъявляемые к поставщикам

Мы ценим поставщиков, которые придерживаются одинаковых с нами принципов приверженности устойчивой цепочки поставок, уделяя особое внимание безопасности, экономическому развитию, социальному благополучию, экологическим вопросам и эффективному управлению.

Мы признаем, что достижение значительных социально-экономических выгод возможно за счет закупки товаров и услуг на местном рынке. Мы стремимся работать с местными поставщиками, чтобы дать им возможность поставлять свою продукцию на наши предприятия.

## Компании Группы ожидают от поставщиков соответствия нашим бизнес-целям, включая следующее:

- стремление к "нулевому травматизму" и полному отсутствию несчастных случаев со смертельным исходом на рабочих местах;
- снижение издержек Группы;
- повышение операционной эффективности и/или энергоэффективности;
- сокращение объемов отходов производства и/или полное исключение их появления;
- устойчивое финансовое положение;
- работа с непосредственными производителями товаров или уполномоченными агентами/дистрибьюторами;
- компетентный персонал для работы с поставляемыми товарами и/или услугами;
- приверженность политикам, обеспечивающим честную конкуренцию и добросовестность, требующим соблюдения применимого законодательства, стандартов и нормативных актов, запрещающих получать или давать взятки, с наличием процессов, гарантирующих соблюдение данных политик.

Мы ожидаем от поставщиков соблюдения Кодекса поведения поставщиков Группы. Мы также требуем от поставщиков соблюдения Кодекса поведения поставщиков далее по цепочке их поставок. Поставщики должны обеспечить ознакомление своих агентов, подрядчиков и поставщиков с данным Кодексом и его значением.

## Оценка поставщика

Оценка поставщика включает получение достаточных сведений, подтверждающих соответствие поставщика минимальным или более высоким стандартам для поставки товаров и услуг Группе, включая, но не ограничиваясь, следующих областей оценки:

- управление качеством и профессионализм;
- производственные мощности;
- предыдущий опыт и репутация на рынке;
- финансовая стабильность;
- правовая и информационная безопасность.

## 5. Электронная торговля

Polymetal рассматривает инструменты и платформы электронной торговли как способ взаимодействия с поставщиками и субподрядчиками. Мы активно применяем данные инструменты в повседневной деловой деятельности, в том числе при проведении процедуры торгов.

Как правило, мы приглашаем потенциальных поставщиков, которые, по мнению Группы, могут соответствовать критериям отбора и прошли предварительную квалификацию.

## 6. Конкуренция

Группа придерживается принципов свободной конкуренции на равных условиях.

Сотрудникам и подрядчикам необходимо связаться с юристом Компании Группы при возникновении сомнений относительно надлежащих действий.

Более подробная информация и дополнительные источники информации содержатся в стандартах и инструкциях Группы. Мы ожидаем от поставщиков и их сотрудников соблюдения всех применимых законов, постановлений, правил и распоряжений, касающихся недобросовестной конкуренции и торговой практики.

## 7. Выбор поставщиков

При выборе поставщиков и заключении сделок предпочтение будет отдано компаниям, удовлетворяющим следующим критериям:

- компания может поставлять товары и/или услуги Группе, уделяя особое внимание соответствующему качеству, цене и срокам поставки;
- бизнес компании финансово устойчив;
- компания способна обеспечить стабильные поставки товаров и/или услуг. Также компания должна проявлять гибкость и быстро реагировать на колебания спроса/предложения;
- компания обладает технологиями, повышающими качество продукции Группы;
- в компании разработан план по обеспечению непрерывных поставок товаров и/или услуг при непредвиденных обстоятельствах, которые могут повлиять на компанию и ее цепочку поставок.

Компания соблюдает требования законодательства, уделяя особое внимание правам человека и экологической ответственности.

## 8. Управление рисками

Мы сотрудничаем с поставщиками и субподрядчиками для разработки и внедрения соответствующих стратегий управления рисками применительно к цене, безопасности поставок и условиям договора, но не ограничиваясь ими.

## 9. Взятничество и коррупция

Группа запрещает взяточничество и коррупцию в любых формах и придерживается политики абсолютной нетерпимости к взяточничеству, мошенничеству и коррупции, поскольку эти виды деятельности незаконны и полностью противоречат нашим принципам.

С учетом Политики противодействия взяткам и коррупции и соответствующего законодательства, Группа обязуется:

- внедрить системы и средства контроля, позволяющие выявить и минимизировать риск взяточничества;
- ознакомить сотрудников с Политикой противодействия взяткам и создать культуру противодействия взяточничеству, основанную на подходе нулевой терпимости к взяткам;
- обеспечить сотрудников соответствующими механизмами для сообщения о подозрении во взяточничестве или выражения опасений иным образом, а также для защиты тех, кто сообщил о подобных случаях.

Высшее руководство Группы несет ответственность за то, чтобы подавать личный пример безупречного делового поведения для обеспечения соблюдения принципов, изложенных в Политике, в странах, где Компании Группы осуществляют свою деятельность.

## **10. Конфиденциальность**

Мы обязаны защищать собственную конфиденциальную информацию, а также конфиденциальную информацию, доверенную нам другими лицами, включая заказчиков и поставщиков.

Вся информация о поставщиках, включая цены, показатели производительности и технические данные, обрабатывается строго конфиденциально и используется только в тех целях, для которых она была предоставлена. Все поставщики Группы обязаны уважать и защищать права интеллектуальной собственности Группы. Интеллектуальную собственность Группы, предоставляемую поставщикам прямо или косвенно, разрешено использовать только в тех целях, для которых она предоставлена.

## **Внедрение**

Данную Политику следует рассматривать совместно с Кодексом поведения поставщиков, Политикой противодействия взяткам и коррупции, Кодексом поведения Группы и другими применимыми политиками и процедурами Группы.

Компании Группы несут исключительную ответственность за внедрение и соблюдение принципов настоящей Политики. Все Компании Группы должны применять внутренние политики и процедуры, регулирующие закупочную деятельность в соответствии с настоящей Политикой, если они не противостоят применимому законодательству и/или другим нормативным требованиям юрисдикций, в которых они осуществляют свою деятельность.

Нарушение основных принципов настоящей Политики, а также надлежащих внутренних политик и/или процедур Компаний Группы является серьезным проступком и может повлечь за собой дисциплинарные меры, включая увольнение, в соответствии с применимым законодательством, а также внутренними политиками и процедурами Компаний Группы. Подобные санкции также применимы к подрядчикам, руководителям, должностным лицам, директорам, деловым партнерам и третьим сторонам, привлеченным Группой или предоставляющим услуги от имени Группы. Во многих юрисдикциях подобные нарушения также могут повлечь за собой судебное преследование сотрудника правоохранительными или регулирующими органами. Такие органы могут налагать значительные взыскания за неправомерные действия третьих лиц, действующих от имени Группы. Группа без колебаний прекратит отношения с третьими сторонами, нарушившими настоящую Политику или другие политики и процедуры в области деловой этики.

Группа проводит вводные и постоянные тренинги по политикам и процедурам, регулирующим закупочную деятельность, для сотрудников предприятий Группы в соответствии с внутренним распорядком.

## **Утверждение и контроль**

Настоящая Политика утверждается Советом директоров Polymetal. Комитет по безопасности и устойчивому развитию ("Комитет") следит за исполнением принципов настоящей Политики, а также рассматривает соответствующие отчеты руководства.

Политика пересматривается один раз в два года Комитетом на предмет ее актуальности и соответствия применимым стандартам и практикам. В случае необходимости, Комитет выносит рекомендуемые им изменения на одобрение Совета директоров.

Руководство Компаний Группы проводит регулярную оценку соблюдения принципов настоящей Политики, а также внутренних политик и процедур для обеспечения соответствия ключевым направлениям и подходам. Контроль за применением настоящей Политики осуществляет Торговый Дом Группы.

## **Контакты**

Мы рады ответить на любые вопросы всех заинтересованных лиц. Запросы, связанные с содержанием и применением настоящей Политики, следует направлять нашим специалистам в любой удобной форме, в том числе по телефону или электронной почте. Наши контактные данные размещены на официальном сайте Polymetal в разделе “Контакты”.